



OFFICE OF THE PARLIAMENTARY BUDGET OFFICER
BUREAU DU DIRECTEUR PARLEMENTAIRE DU BUDGET

Comité permanent des opérations gouvernementales et des prévisions budgétaires

Réunion du 4 février 2022

Complément d'information demandé par le Comité

Question 1

Pourrait-on contenir ou réduire les frais de gestion de projet du programme de brise-glace polaire?

Réponse

Nous n'avons pas évalué la possibilité de réduire les frais de gestion de projet dans le cadre de notre analyse. Nos estimations sont fondées sur l'expérience relative au programme de navire de patrouille extracôtier et de l'Arctique, et nous avons comparé nos résultats aux coûts de gestion de projet projetés d'autres projets d'acquisition canadiens tels que le navire de soutien interarmées et le navire de combat de surface canadien. Après rajustement en fonction de l'envergure du programme d'acquisition, nos estimations sont proportionnelles aux frais de gestion de projet de ces autres programmes. Pour ce qui est des frais de gestion de projet qu'il serait possible de réduire, la ministre et les fonctionnaires seraient mieux placés que nous pour en juger.

Question 2

Pourriez-vous fournir une ventilation des 6,1 milliards de dollars de la catégorie des coûts d'acquisition et plus particulièrement du poste des pièces de rechange initiales?

Réponse

Comme nous l'avons indiqué dans notre réponse au Comité, selon le modèle que nous utilisons, nous évaluons collectivement les différents postes de la phase d'acquisition : construction, études et analyse, soutien technique, pièces de rechange initiales, et tests, essais et évaluation des systèmes. Bien que nous n'ayons pas évalué ces postes individuellement, nous avons effectué une analyse distincte afin de fournir au Comité une vue d'ensemble de la répartition des coûts d'acquisition dans le cadre d'un projet d'approvisionnement comme celui-ci :

Coûts d'acquisition

Soutien technique	4 %
Construction	93 %
Pièces de rechange initiales	2 %
Tests, essais et évaluation des systèmes	1 %

Question 3

Est-ce que la conception a changé depuis 2016? Comment expliquer que les coûts de conception aient augmenté au fil du temps? Est-il possible de réduire la fourchette des estimations concernant les coûts de conception?

Réponse

Il arrive couramment que les coûts de conception, et le coût estimatif d'un navire changent à mesure que l'on parachève la conception du navire. L'expérience récente indique que le rajustement se fait surtout à la hausse, mais ce n'est pas toujours le cas.

En ce qui concerne les coûts de la phase de conception en particulier, les coûts peuvent changer à la suite de décisions touchant la sélection et la mise en œuvre des systèmes ainsi que des travaux de conception que nécessitent ces décisions. Il se peut également que le gouvernement modifie les caractéristiques et capacités du navire et qu'il soit nécessaire de retravailler la conception en conséquence.

Pour ce qui est de notre évaluation des coûts de conception, nous n'avons pas réalisé une analyse distincte de l'incertitude liée à cette catégorie. Notre évaluation des coûts de conception correspond au 50^e centile ou coût « le plus vraisemblable » selon notre modèle et nos données de base.

Question 4

Avez-vous évalué ce qu'il en coûterait de délocaliser la construction de ces navires? Combien d'argent pourrions-nous économiser en délocalisant ces activités?

Réponse

En général, nos analyses des projets de construction navale et d'autres grands projets d'acquisition d'immobilisations reposent sur les hypothèses de base du gouvernement. Il s'agit de ne pas fausser indûment la représentation d'aspects de l'acquisition ni d'introduire des différences arbitraires entre nos estimations et celles du gouvernement. Pour les besoins de cette analyse, nous avons présumé que toutes les activités de construction se dérouleraient au Canada. Nous n'avons pas évalué les économies qui pourraient résulter de la délocalisation de la construction vers un chantier de construction navale étranger.



Question 5

Le DPB a-t-il obtenu les contrats associés au projet d'acquisition? Les incitatifs ou pénalités sont-ils compris dans son analyse?

Réponse

Notre analyse n'inclut pas une évaluation du contrat ni des incitatifs ou responsabilités que comportent souvent les contrats de cette nature. Cependant, étant donné que notre analyse est fondée sur une série de programmes d'approvisionnement antérieurs et en cours, les données de base sur les coûts englobent implicitement divers incitatifs et pénalités inclus dans ces programmes, et nos estimations en tiennent compte.

