



Plan d'action de la direction

**Rapports de la vérificatrice générale du Canada
Rapport 2 – Stratégie nationale de construction navale
Date : Automne 2021**

L'intégralité du Rapport 2 – La Stratégie nationale de construction navale, qui fait partie des rapports de la vérificatrice générale du Canada publiés en février 2021, peut être consultée [ici](#).

Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description des résultats finaux attendus	Mesures prévues	Secteur responsable de la mesure et personne-ressource	Date d'échéance/date limite de mise en œuvre
<p>2.36 La Garde côtière canadienne (GCC), la Défense nationale et Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) devraient mettre en œuvre des mécanismes pour :</p>	<p>Réponse des organisations. Recommandation acceptée. Pêches et Océans Canada (la Garde côtière canadienne), la Défense nationale, ainsi que Services publics et Approvisionnement Canada conviennent que disposer de calendriers complets, actuels et fiables est essentiel pour la</p>	<p>Réception de calendriers de projet intégrés produits par les chantiers navals qui sont</p>	<p>Principal jalon provisoire A : La GCC épaulera SPAC en tant que membre de l'équipe de projet intégrée (EPI); ensemble, ils passeront en revue les contrats de construction navale nouveaux et existants afin de déterminer si les livrables et les obligations relatives aux calendriers des chantiers navals et aux rapports sur le rendement sont appropriés et</p>	<p>Principal jalon provisoire A : Construction navale et matériel, GCC M. Andy Smith, sous-commissaire (Construction navale et matériel)</p>	<p>Principal jalon provisoire A : Date d'achèvement : T4 2021-2022</p>



<ul style="list-style-type: none"> • obtenir des calendriers de travail complets, actualisés et fiables à l'appui des projets de construction navale; • s'assurer que les progrès réalisés en vue d'atteindre les objectifs et de respecter les échéances de livraison sont surveillés afin de pouvoir prendre des décisions éclairées en temps opportun. 	<p>prise de décision et la gestion des projets de construction navale. Les ministères continueront de travailler ensemble et avec les chantiers navals pour améliorer l'exécution et l'exactitude des calendriers, et assurer des rapports plus rigoureux sur les progrès réalisés par rapport aux objectifs. Les outils actuels, tels que les calendriers de projet intégrés produits par les chantiers navals, et les approches, y compris la gestion de la valeur acquise, seront affinés afin de s'assurer que les coûts et les calendriers sont bien gérés et d'appuyer la surveillance par les comités de gouvernance à tous les niveaux.</p>	<p>réalistes et respectueux des échéances.</p>	<p>respectés. Cette façon de faire garantira que le Canada dispose des mécanismes contractuels appropriés pour permettre aux chantiers navals de produire des calendriers de projet intégrés (CPI) et des rapports sur la progression et le rendement des projets rigoureux, ainsi qu'à l'EPI de gérer l'ensemble des calendriers des projets de chantiers navals.</p> <p>Principal jalon provisoire B : La GCC veillera à ce que la capacité interne permette de confirmer la qualité des CPI produits par les chantiers navals afin de déterminer si les livrables et les obligations contractuelles relatives aux calendriers et aux rapports sur le rendement sont appropriés et/ou respectés. L'EPI s'assurera que le rendement des CPI produits par les chantiers navals soit évalué par l'analyse de la gestion de la valeur acquise (GVA), dont les résultats seront présentés lors des réunions périodiques du comité de gouvernance de la SNCN. Dans cet</p>	<p>Principal jalon provisoire B : Construction navale et matériel, GCC</p> <p>M. Andy Smith, sous-commissaire (Construction navale et matériel)</p>	<p>Principal jalon provisoire B : Date d'achèvement : T4 2021-2022</p>
---	---	--	---	--	---



			<p>objectif, le bureau de gestion de programme (BGP) de la SNCN et le bureau de gestion de projets de la GCC embaucheront des spécialistes de la planification et de la GVA, qui se chargeront d'analyser les CPI périodiques produits par les chantiers navals, les résultats attendus en matière de GVA ainsi que les résumés des conclusions des rapports sur le rendement.</p> <p>Principal jalon provisoire C : L'EPI veillera à ce que les comptes rendus des progrès réalisés par rapport au CPI produits par les chantiers navals soient fondés sur des constatations du rendement des chantiers reposant sur des paramètres de la GVA, et à ce que les jalons de référence essentiels du CPI correspondent au compte rendu des progrès réalisés. Pour ce faire, le bureau de gestion de projets de la GCC établira un dialogue régulier avec les chantiers navals, et ceux-ci présenteront des CPI et des comptes</p>	<p>Principal jalon provisoire C : Construction navale et matériel, GCC</p> <p>M. Andy Smith, sous-commissaire (Construction navale et matériel)</p>	<p>Principal jalon provisoire C : Date d'achèvement : T2 2021-2022</p>
--	--	--	---	--	---



			<p>rendus des progrès rigoureux lors des réunions du comité de gouvernance de la SNCN. Ces mesures favoriseront la compréhension collective du rendement des CPI produits par les chantiers navals ainsi que des embûches qu'ils rencontrent à cet égard, et serviront de point de référence pour orienter dans une plus vaste mesure les décisions stratégiques pour la gestion de l'ensemble des calendriers des projets de construction navale.</p> <p>Principal jalon provisoire D : L'EPI de la GCC s'appuiera sur le bureau de gestion du programme d'approvisionnement en navires (BGP-AN) de la GCC pour comprendre et mettre en œuvre des stratégies permettant de mieux gérer et de mieux respecter les calendriers des projets. Pour ce faire, le BGP-AN de la GCC dotera un poste de spécialiste, qui sera expressément chargé de fournir des conseils sur la gestion du calendrier et de soutenir</p>	<p>Principal jalon provisoire D : Construction navale et matériel, GCC</p> <p>M. Andy Smith, sous-commissaire (Construction navale et matériel)</p>	<p>Principal jalon provisoire C : Date d'achèvement : T3 2021-2022</p>
--	--	--	---	--	---



			<p>les différentes équipes de projet. En outre, le BGP-AN collaborera étroitement avec les conseillers en construction navale de la SNCN afin de mieux comprendre les effets de deuxième et de troisième ordres qu'engendrent les retards au calendrier au niveau de l'organisation, et ce, pour l'ensemble de la SNCN.</p>		
--	--	--	---	--	--