



National Defence

Défense nationale

Deputy Minister

Sous-ministre

National Defence Headquarters
Ottawa, Ontario
K1A 0K2

Quartier général de la Défense nationale
Ottawa, (Ontario)
K1A 0K2

L'honorable Kelly Block
Présidente du Comité permanent des comptes publics
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Chère Madame Block,

Comme promis dans la réponse du gouvernement au vingt-huitième rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale envoie sa réponse à la recommandation 2 dont la date d'échéance est le 30 mai 2021.

Cordialement,



Jody Thomas

Pièce jointes : 1

Canada

Réponse au Comité permanent des comptes publics *Mise à jour annuelle – Améliorations à la gestion des stocks*

Recommandation 2

Que, dans les 30 jours suivant la fin de chaque année financière à compter de 2017-2018, le ministère de la Défense nationale présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d'une page indiquant les progrès réalisés par le Ministère dans la mise en œuvre de son plan d'action 2016 relatif à la comptabilisation et à l'évaluation correctes de ses stocks. Ce rapport devrait également faire connaître et expliquer tout retard observé dans la mise en œuvre des mesures correctives proposées dans le plan d'action.

Contexte

Dans la réponse du gouvernement de 2017 au rapport du comité intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale accepte de fournir au comité, dans les 60 jours suivant la fin de chaque année financière à compter de 2017-2018, un résumé des progrès réalisés au regard des engagements liés à son plan d'action 2016 et de justifier tout retard.

Dans sa mise à jour de septembre 2020 – laquelle englobait les progrès réalisés au regard des initiatives de l'année financière 2019-2020 – la Défense nationale déclare avoir réalisé des progrès substantiels dans la mise en œuvre du plan d'action 2016 relatif à la comptabilisation, à l'évaluation et à la gestion améliorées de ses stocks. Au moment de la rédaction de la mise à jour, la Défense nationale avait rempli 12 des 13 jalons prévus pour l'année financière 2019-2020, un de ces jalons – nettoyage des anciennes données sur les prix – étant toujours en cours et devant être achevé en mars 2021.

En conséquence, dans sa mise à jour de mai 2021, la Défense nationale présente un rapport d'étape sur ce jalon de 2019-2020 qui a été retardé ayant trait à l'initiative liée au nettoyage des anciennes données sur les prix.

En outre, la mise à jour fait état des progrès réalisés dans le cadre d'une initiative de l'année financière 2020-2021 : la technologie d'identification automatisée (TIA). La Défense nationale déclare aussi avoir officiellement clos l'initiative liée à la gouvernance et celle liée à la responsabilité améliorée en matière de matériel (voir le plan d'action joint en annexe). Cela dit, quatre des six initiatives du plan d'action sont maintenant closes, de sorte que seules l'initiative liée au nettoyage des anciennes données sur les prix et celle liée à la TIA sont toujours en cours.

Mise à jour sur les engagements du plan d'action pour l'année financière 2019-2020 : initiative liée au nettoyage des anciennes données sur les prix

Malgré l'engagement de la Défense nationale à achever l'initiative liée au nettoyage des anciennes données sur les prix au plus tard en mars 2021, celle-ci est toujours en cours. La date butoir pour la dernière mise à jour du logiciel a été repoussée parce qu'une fonction d'établissement de rapports du logiciel n'a pas pu être pleinement activée en juillet 2020. Cette fonction d'établissement de rapports est maintenant fonctionnelle, et l'Équipe de la Défense s'emploie actuellement à la mettre à l'essai et à l'intégrer au logiciel en vue de mettre en œuvre le système financier d'ici juillet 2021. La mise à jour du logiciel permettra à l'Équipe de la Défense d'effectuer des analyses hebdomadaires des transactions saisies dans tous les

registres de stock, y compris les données sur les stocks des navires en mer, d'ici la fin de l'année financière 2021-2022. Quand la Défense nationale aura achevé la mise à jour du logiciel, elle aura rempli ce dernier jalon et l'initiative liée au nettoyage des anciennes données sur les prix sera close.

Mise à jour sur les engagements du plan d'action pour l'année financière 2020-2021 : initiative liée à la technologie d'identification automatisée (TIA)

Dans la mise à jour de septembre 2020, la Défense nationale déclare avoir rempli ses deux engagements du plan d'action pour l'année financière 2019-2020 liés à cette initiative : elle a approuvé l'option recommandée concernant la technologie de visibilité des ressources, et elle a amorcé la phase de définition du projet de TIA. Au cours de l'année financière 2020-2021, la Défense nationale a entrepris des activités de la phase de définition. Des retards sont accusés dans la mise en œuvre de certaines activités de la phase de définition, et l'initiative est toujours en cours. Ces retards sont attribuables à des problèmes de dotation, à la contribution d'intervenants et à la COVID-19. La Défense nationale a modifié son plan d'action et a repoussé de cinq mois la date butoir pour la mise en œuvre. On s'attend dorénavant à ce que l'approbation de projet et l'autorisation de dépenser pour la mise en œuvre soient obtenues en août 2022.

Dans son rapport annuel qui sera publié en mai 2022, la Défense nationale fera le point auprès du Comité permanent des comptes publics afin de l'informer de l'état d'avancement des initiatives liées au nettoyage des anciennes données sur les prix et à la TIA.

Gris = Initiative clos.

Jaune = Initiative en cours.

Gouvernance		
Assurer la visibilité, la responsabilisation et l'orientation constantes de la haute direction au moyen de la structure de gouvernance ministérielle actuelle.		
<i>Engagement</i>	<i>Statut</i>	<i>Commentaires</i>
Maintenir la supervision de la haute direction	Clos	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Un bilan de fin de fin d'année a été présenté au Comité de mesure et d'évaluation du rendement le 21 mai 2021. La gouvernance continue de surveiller et d'orienter les efforts pour améliorer la chaîne d'approvisionnement, comme prévu.

Technologie d'identification automatisée		
Acquérir et intégrer la technologie de marquage et de lecture des ressources avec la modernisation des processus opérationnels afin d'améliorer les données d'inventaire.		
<i>Engagement</i>	<i>Statut</i>	<i>Commentaires</i>
Mettre en œuvre les activités selon le calendrier du plan de définition	En cours	La Défense nationale accuse des retards dans la mise en œuvre de certaines activités du plan de la phase de définition. La demande de propositions devrait être communiquée à l'industrie en novembre 2021. Les soumissions reçues documenteront l'autorisation de dépenser en vue de la mise en œuvre, qui devrait se faire en août 2022, cinq mois plus tard que la date prévue pour la décision dans le plan d'action pour l'année financière 2021-2022. On s'attend à ce que le contrat pour la mise en œuvre soit octroyé en septembre 2022.

Responsabilité accrue en ce qui a trait au matériel		
Accroître les activités de dénombrement et de vérification des stocks afin d'améliorer les données sur le stock au chapitre de la quantité, de l'état, de l'emplacement et du prix.		
<i>Engagement</i>	<i>Statut</i>	<i>Commentaires</i>
Soutenir une vérification des stocks institutionnelle	Clos	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Les stocks ont été vérifiés à 20 emplacements. Cette activité annuelle fait officiellement partie du programme de conformité en matière d'approvisionnement, de passation de marchés et de gestion du matériel.

Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks		
Rationaliser les stocks de matériel, disposer du stock devenu inutile pour diminuer la quantité de matériel désuet et maximiser les espaces de stockage.		
<i>Engagement</i>	<i>Statut</i>	<i>Commentaires</i>
Clôture du projet et transition vers la matrice	Clos	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. L'initiative a permis de diminuer la quantité de matériel désuet, d'améliorer la visibilité du matériel et la responsabilisation, et de maximiser l'entreposage et les espaces de stockage.

Projet d'établissement des prix		
Réviser et moderniser les processus d'établissement des prix du matériel et les données afin d'améliorer l'évaluation des stocks.		
<i>Engagement</i>	<i>Statut</i>	<i>Commentaires</i>
Clôture du projet	Clos	La Défense nationale a clos le projet en mars 2020. Cette initiative a permis de simplifier les processus d'établissement des prix, les politiques et les trousseaux pédagogiques. Les données sur les prix et les exigences comptables sont dorénavant harmonisées afin d'obtenir de meilleures évaluations.

Nettoyage des anciennes données sur les prix		
Repérer et corriger les erreurs existantes en matière d'établissement des prix.		
<i>Engagement</i>	<i>Statut</i>	<i>Commentaires</i>
Surveillance continue (analyse hebdomadaire) des transactions afin de repérer les possibles erreurs et de mener les enquêtes connexes	En cours	Les données sur les stocks des navires en mer ne sont pas encore intégrées au processus de surveillance actuel, tel qu'il a été présenté au groupe des Finances de la Défense nationale en mars 2021. L'Équipe de la Défense procédera à une mise à jour finale du logiciel dans le système financier d'ici juillet 2021. Après cette mise à jour, il sera possible de produire un rapport automatisé qui permettra à la Défense nationale d'effectuer des analyses hebdomadaires des transactions afin de repérer d'éventuelles erreurs de prix dans tous les registres de stock, y compris les données sur les stocks des navires en mer, et de mener les enquêtes connexes. Ces rapports hebdomadaires s'ajouteront aux renseignements disponibles d'ici la fin de l'année financière 2021-2022.