



30 JAN. 2017

Ottawa, Canada K1A 0K2

Monsieur Kevin Sorenson
Président
Comité permanent des comptes publics
Chambre des communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Monsieur,

Conformément à l'article 109 du Règlement de la Chambre des communes, je suis heureux de présenter la réponse officielle du gouvernement au rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé : *Rapport 5, La Réserve de l'Armée canadienne – Défense nationale, des Rapports du printemps 2016 du vérificateur général du Canada*, qui a été déposé à la Chambre des communes le 3 octobre 2016.

Je vous remercie pour votre rapport et pour l'intérêt que vous portez à la Réserve de l'Armée. Le gouvernement est déterminé à faire en sorte que la Réserve de l'Armée soit bien organisée, entraînée et équipée pour appuyer l'Armée canadienne dans la réalisation de ses rôles et de ses missions. Le gouvernement accepte les treize recommandations du Comité et fournira au Comité les rapports demandés selon les échéances fixées dans les recommandations.

En réponse à la première partie de la recommandation 2, qui demande le dépôt d'un rapport d'étape sur les progrès de l'Armée canadienne à atteindre les trois premiers jalons du plan d'action pour corriger les pénuries d'équipement, je veux informer le Comité que l'Armée canadienne a entrepris un examen complet pour déterminer les pénuries d'équipement dans les unités de Réserve. L'Armée a découvert des pénuries dans le matériel de transport, dans l'équipement de communication et dans l'équipement de base des soldats destiné à l'entraînement. Des mesures ont déjà été prises pour corriger ces préoccupations immédiates. Par exemple, au moyen d'une offre à commande existante, 80 véhicules utilitaires sport ont été achetés et distribués aux 10 groupes-bataillons territoriaux en août 2016, afin d'accroître la capacité de la Force de réserve dans les opérations au Canada. De plus, une demande de proposition a été publiée en juillet 2016 pour l'acquisition de radios débarquées, qui devraient être livrées dans les 18 à 24 prochains mois. L'Armée a aussi déterminé le besoin d'augmenter le niveau de conditionnement physique de tous ses membres et lancera un nouveau programme d'entraînement intitulé FORCE COMBAT qui comprendra la distribution de vestes pare-balles, de plaques balistiques et de poids pour simuler les charges de munitions afin que tous les soldats de la Force régulière et de la Force de réserve aient le bon équipement pour s'entraîner.

L'Armée a aussi commencé à créer le Logiciel de commandement militaire pour les besoins d'équipement pour la Force de réserve. Une fois que les besoins d'équipement auront été définis,

l'Armée fera l'acquisition et procédera à la prise d'inventaire de l'équipement requis afin que cet équipement soit facilement accessible pour l'entraînement et les déploiements, au besoin.

En réponse à la recommandation 4, je veux faire remarquer qu'à l'heure actuelle, la Réserve de l'Armée compte 123 unités, situées dans 117 collectivités réparties partout au Canada. La taille de la Réserve de l'Armée (d'environ 29 000 postes) a été historiquement calculée en fonction d'une taille standard pour toutes les unités de Réserve de l'Armée qui ont été établies dans des collectivités et des villes importantes à travers le Canada au fil des deux derniers siècles. Toutefois, des changements à la taille de la population de certaines collectivités ainsi qu'à leur capacité économique de fournir de l'emploi civil à temps plein ont engendré des difficultés à maintenir des unités de Réserve robustes à certains endroits. Par conséquent, certaines unités ne comptent pas d'effectifs complets.

La méthode actuelle pour déterminer la taille de la Réserve de l'Armée repose sur une évaluation financière du nombre de personnes qui peuvent être employées à temps partiel et à temps plein selon les ressources affectées. Le calcul de l'affectation du personnel à temps plein est relativement simple, puisqu'il s'agit de multiplier le taux quotidien de solde par 365 jours. L'affectation du personnel à temps partiel est fondée sur le nombre moyen de jours qu'un membre à temps partiel est attendu de travailler dans une année donnée. Bien que ce nombre de jours varie entre la Réserve de la Marine, de l'Armée et de la Force aérienne, l'hypothèse de la Réserve de l'Armée est celle-ci : un soir par semaine, une fin de semaine par mois, moins les jours où la présence est réduite en raison des congés fériés (décembre, juillet et août), plus sept jours supplémentaires par année pour l'entraînement collectif, qui a généralement lieu l'été. Par conséquent, le modèle de financement de l'Armée emploie un nombre moyen de jours par année (37,5).

Selon le niveau actuel de financement pour la Réserve de l'Armée, la taille de la Réserve de l'Armée est estimée à 20 971 membres (nombres de postes financés), en fonction d'une répartition de 19 471 membres à temps partiel et 1 500 membres à temps plein. En date de septembre 2016, l'effectif réel de la Réserve de l'Armée se situe à 18 540 membres. Ce chiffre comprend les réservistes en service militaire dans l'Armée partout au Canada, y compris ceux qui sont pleinement qualifiés (12 989), en cours d'instruction (4 126), et en transition en vue de la libération (1 425). De plus, 2 410 autres membres de la Réserve de l'Armée travaillent ailleurs dans les FAC, principalement, mais pas exclusivement, dans les Services de santé, et leurs postes sont financés par les organisations des FAC qui les emploient.

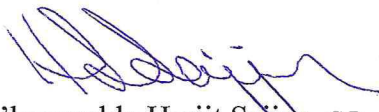
L'Armée procède actuellement au remplacement de son modèle de financement par un modèle fondé sur les résultats, afin que les ressources qui sont affectées aux unités de la Réserve de l'Armée le soient en fonction des tâches qui sont attendues de ces unités et de la démographie des collectivités dans lesquelles elles se trouvent, pour mieux refléter la diversité de la société canadienne. Ainsi, le nouveau modèle de la Réserve de l'Armée permettra de faire la transition d'une taille unique pour toutes les unités de la Réserve de l'Armée vers une taille d'unité

personnalisée, ce qui donnera une meilleure indication de la taille d'ensemble requise de la Réserve de l'Armée. Ce nouveau modèle devrait être lancé en avril 2017.

Je veux également faire remarquer que dans le cadre de l'Examen de la politique de défense, la Défense nationale examine des moyens pour transformer la Force de réserve du Canada et améliorer son efficacité opérationnelle afin d'en tirer le plein potentiel. La nouvelle politique de défense sera publiée en 2017.

J'aimerais vous remercier et remercier les autres membres du Comité de votre soutien continu pour voir à ce que les soldats de la Réserve de l'Armée ont ce qu'il faut pour accomplir leurs rôles et reçoivent le respect qu'ils méritent pour leur contribution à la défense et à la sécurité du Canada.

Je vous prie d'agréer, Monsieur, mes salutations les plus respectueuses.



L'honorable Harjit Sajjan, C.P., OMM, CD, député

CC :
Michel Marcotte
Greffier, Comité permanent des comptes publics