

La Fondation de la famille J.W. McConnell

Grands Défis Canada

Outiller les innovateurs autochtones à relever les grands défis

Mémoire prébudgétaire présenté au :

Comité permanent des finances de la Chambre des communes Août 2017

Recommandation : *Nous recommandons au gouvernement du Canada de financer une initiative de Grands Défis autochtones, animée et propulsée par Grands Défis Canada, en vue d'explorer et d'appliquer de nouvelles idées et approches pour relever les défis sociaux et économiques qui persistent dans les collectivités autochtones.*

LE PROBLÈME

Le gouvernement du Canada a fait de la réconciliation entre le Canada et les peuples autochtones la pierre angulaire de son mandat :

Parce qu'il s'agit de la bonne marche à suivre et aussi d'une façon de stimuler la croissance économique, le gouvernement rétablira la relation de nation à nation entre le Canada et les peuples autochtones, une relation fondée sur la reconnaissance des droits, le respect, la coopération et le partenariat.

Discours du Trône de 2017

Selon sa propre évaluation, le gouvernement a, jusqu'à présent, failli à l'exécution de cet important mandat¹. Il faut donc trouver de nouvelles solutions pour s'attaquer aux principaux goulots d'étranglement qui ont freiné les progrès à cet égard.

L'innovation est reconnue pour être un puissant moteur de productivité et de changement sur le plan économique, social et environnemental et elle est essentielle à la résolution d'enjeux complexes et persistants. Cependant, les initiatives en matière d'innovation sont trop souvent **inaccessibles pour les peuples autochtones ou les**

¹ <http://nationalpost.com/g00/news/politics/trudeau-aides-give-liberal-government-failing-grade-on-meeting-indigenous-affairs-objectives/wcm/615244f8-ed98-4801-a49a-a6e66283448e?i10c.referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.ca%2F>

excluent carrément. Dans l'esprit de la réconciliation, le Canada est devant une occasion déterminante de mettre à l'essai et d'appliquer des nouvelles idées et approches pour relever les défis sociaux et économiques qui persistent dans les collectivités autochtones en outillant les personnes et les collectivités à cette fin dans le cadre d'une initiative **Grands Défis autochtones**.

EXEMPLE D'INNOVATION AUTOCHTONE

DES JEUNES DES PREMIÈRES NATIONS TROUVENT DES EMPLOIS ET VIVENT DES SENSATIONS FORTES SUR LE PARCOURS DE VÉLO DE MONTAGNE DU YUKON

« Ils ont retrouvé espoir et sont fiers de ce qu'ils font »

Par Dave Common, CBC News, 29 mai 2016

Lorsque l'une des plus pittoresques collectivités du Yukon s'est mise à la recherche d'une occasion économique, elle l'a trouvée dans la montagne.

La Première Nation Carcross/Tagish a transformé des sentiers de chasse établis depuis des centaines d'années en un parcours de vélo de montagne, le meilleur au monde, selon Outside magazine.

Des jeunes de la Première Nation ont construit, entretenu et utilisé le parcours, profitant ainsi d'un emploi et d'un loisir dans une région éloignée offrant très peu d'options.

Le parcours s'inscrit dans un effort plus vaste visant à attirer des touristes qui arrivent par autobus.

La Première Nation a également construit Carcross Commons, un ensemble de petites boutiques destinées aux touristes et offrant de tout, du café haut de gamme à des œuvres d'art traditionnel.

Pour ce qui est du parcours, il est parsemé d'obstacles pour le bonheur des cyclistes qui descendent la montagne. En travaillant sur le parcours et en vivant les sensations fortes qui viennent avec une randonnée sur ce dernier, les jeunes ont réussi à surmonter des difficultés sociales dans la collectivité, comme l'abus d'alcool et de drogues.

« Le changement est épatant », dit Andy Carvill, chef de la Première Nation de Carcross/Tagish. « Ils ont retrouvé espoir et sont fiers de ce qu'ils font. ». Il y a quelques années, Jade McLoud, âgé 16 ans, a perdu son frère à l'alcool et aux drogues. Il dit que le parcours lui a donné une raison d'être.

Jade ajoute que les jeunes ont construit le parcours principalement de leurs propres mains, sans l'aide de machines.

Il a fallu des années de travail, y compris le retrait de grosses pierres et d'arbres envahissants, pour développer ce système de sentiers complet. Toutefois, les efforts en ont valu la peine pour les jeunes de la Première Nation de Carcross/Tagish, ainsi que pour les cyclistes venus de partout au Canada et des États-Unis pour découvrir l'un des meilleurs parcours de vélo de montagne qui soient.

CONTEXTE

Récemment, l'idée d'une plateforme d'innovation autochtone a fait son chemin et a été démontrée avec succès. En appliquant les recommandations formulées lors du premier **Sommet de l'innovation autochtone**, on a lancé un Fonds de démonstration de l'innovation autochtone (FDIA) à l'été 2016. Le FDIA verse des subventions à des organismes qui désirent élaborer ou développer leurs projets d'innovation sociale autochtone ou leurs entreprises autochtones à vocation sociale dans le but de débloquer les fonds indispensables à ces innovations prometteuses, qui n'en sont qu'à leurs débuts. L'objectif premier du FDIA était de mettre à l'essai l'idée que le soutien et le financement stratégiques à l'intention des innovateurs autochtones proposant de grandes idées pourraient débloquer et créer un changement positif au sein des collectivités autochtones.

Malgré une courte fenêtre d'application par comparaison à d'autres (six semaines seulement pendant l'été de 2016), le FDI a reçu 71 demandes d'innovateurs autochtones de partout au Canada. Dix innovations ont été financées et presque la moitié des demandeurs ont été aiguillés vers des ressources ou ont fait évoluer leur idée grâce à ces innovations. Le premier succès de ce fonds suggère qu'il y a une belle occasion d'adopter une approche exhaustive à l'innovation autochtone au moyen d'une initiative **Grands Défis autochtones**.

L'an dernier, la Fondation de la famille J.W. McConnell, Grands Défis Canada et des chefs autochtones ont collaboré pour faire progresser l'initiative Grands Défis autochtones. Nous avons sollicité et informé différents intervenants fédéraux politiques et bureaucratiques et avons mené un processus de sensibilisation exhaustif auprès des aînés et des chefs autochtones. Nous avons aussi fait appel à des organisations autochtones nationales afin d'acquérir des connaissances et du soutien relativement à l'initiative Grands Défis autochtones. Nous en sommes maintenant à la mise en œuvre de cette importante initiative en déterminant les grands défis potentiels que nous pourrions cibler.

RÉSULTATS

À la base, l'initiative Grands Défis autochtones vise à **favoriser l'innovation autochtone au sein des collectivités**, en appuyant directement l'élaboration de solutions par des personnes, des collectivités et des entreprises aux problèmes complexes et permanents que vivent ces collectivités. Fondamentalement, cette approche locale ébranle la dynamique habituelle de résolution de problème. En effet, au lieu que les solutions soient imposées par des acteurs extérieurs, des solutions transformatrices émergent à l'intérieur de la collectivité qui se les approprient. De cette façon, la relation entre les peuples autochtones et le Canada change et les peuples autochtones peuvent maintenant entrevoir leur avenir au pays et sont outillés pour y prendre part. Voici des résultats précis de l'initiative Grands Défis autochtones :

	Résultats
À court terme	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aider des innovateurs autochtones à résoudre des problèmes au sein de leur collectivité. 2. Mobiliser les intervenants des secteurs public, privé et à but non
À moyen terme	<ol style="list-style-type: none"> 1. Créer un pipeline d'innovations transformatrices autochtones. 2. Permettre aux investissements à impact d'appuyer les entreprises sociales et les font croître
À long terme	<ol style="list-style-type: none"> 1. Améliorer les résultats au sein des collectivités et soutenir et motiver les innovateurs autochtones afin qu'ils relèvent de grands défis autochtones.

CONCEPTION DE L'INITIATIVE

Tout comme le portefeuille actuel de défis de Grands Défis Canada, l'initiative Grands Défis autochtones combinerait des **défis ciblés** dans des domaines tels que la sécurité alimentaire, l'énergie propre, la santé et bien d'autres, au moyen d'une **plateforme d'innovation ouverte** à l'appui des défis définis par les innovateurs. À ces défis seraient assortis trois niveaux d'engagement :

Pre-Seed 20 \$k	Pré-démarrage 20 k\$
Seed \$100– \$ 250k	Démarrage 100 – 250 k\$
Transition to Scale \$1 M	Transition vers l'application 1 M\$
1. Indigenous Innovation Capacity Initiative	1. Initiative de la capacité innovante autochtone
2. Indigenous Stars Initiative	2. Initiative des étoiles autochtones
3. Targeted Indigenous Challenges	3. Défis autochtones ciblés
4. Indigenous Transition to Scale Initiative	4. Initiative de transition vers l'application de l'innovation
5. Indigenous Investment Fund	5. Fonds d'investissement autochtone
Non – and Pre-Commercial	Non commerciaux et pré-commerciaux
Commercial	Commerciaux

STRUCTURE DE L'INITIATIVE

Un des points les plus importants du développement et de la prestation d'une initiative d'innovation axée sur les résultats est de déterminer quelle sera l'organisation la plus efficace pour mettre en œuvre cette initiative. **Grand Défis Canada**, en collaboration avec la **Fondation de la famille J.W. McConnell**, ferait office de plateforme de prestation, en misant sur sa vaste expérience de l'approche des grands défis pour appuyer les innovations de transformation de la santé mondiale.

Collectivement, nous nous engageons envers un ensemble de principes qui orientera nos efforts et qui protégera la voix des autochtones à la fois sur le plan stratégique et sur le plan de l'évaluation et de la sélection des projets. À cette fin, Grands Défis Canada créerait une division de Grands défis autochtones dotée des mécanismes de gouvernance appropriés, notamment le leadership et l'engagement profond des intervenants et innovateurs autochtones. Des leaders autochtones seraient à la tête de cette division autochtone composée d'agents d'innovation autochtones.

ÉCHÉANCE et BUDGET

En comptant un an réservé à la conception et à l'obtention de l'engagement, l'initiative Grands Défis autochtones pourrait être amorcée sous le **budget de 2018** et se poursuivre pendant cinq ans. Le financement requis se chiffrerait à **200 millions de dollars sur cinq ans**.